

ส่วนที่ ๒ ยุทธศาสตร์และแนวทางพัฒนา

๑. ยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลบัวงาม

๑.๑ วิสัยทัศน์

เทศบาลตำบลบัวงาม ได้กำหนดวิสัยทัศน์ (Vision) เพื่อแสดงสถานการณ์ในอุดมคติ ซึ่งเป็นจุดมุ่งหมายความคาดหวังที่ต้องการให้เกิดขึ้นในอนาคตข้างหน้า ซึ่งจะสามารถสะท้อนถึงสภาพการณ์ของท้องถิ่นในอนาคตอย่างรอบด้าน ภายใต้การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมด้านต่างๆ จึงได้กำหนดวิสัยทัศน์ คาดหวังที่จะให้เกิดขึ้นในอนาคต ดังนี้

"เทศบาลบัวงามเมืองน่าอยู่ ควบคู่พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน สืบสานประเพณีวัฒนธรรม เลิศล้ำการศึกษา เศรษฐกิจพอเพียงก้าวหน้า พัฒนาสังคมแห่งการเรียนรู้ สู่ประชาคมอาเซียน"

๑.๒ ยุทธศาสตร์

คณะกรรมการพัฒนาเทศบาลร่วมกับประชาคมท้องถิ่น ส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ รวมทั้งองค์กรต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ได้กำหนดยุทธศาสตร์ของเทศบาล ๖ ด้าน ดังนี้

๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน
๒. ด้านเศรษฐกิจ
๓. ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๔. ด้านสังคม
๕. ด้านการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม ประเพณี
๖. ด้านการบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

๑.๓ เป้าประสงค์

๑. พัฒนาและปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐาน ระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการ ให้เหมาะสมกับสภาพการณ์พัฒนาด้านอื่นๆ เช่น การก่อสร้าง ปรับปรุง บำรุงรักษา ถนน สะพาน เขื่อน ทางเท้า ท่อระบายน้ำ ระบบจราจร ระบบไฟฟ้า ประปา และแหล่งน้ำ

๒. ส่งเสริมกระบวนการเรียนรู้ในการดำเนินชีวิตตามแนวเศรษฐกิจพอเพียง โดยน้อมนำแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงทุกระดับ ให้มีความเข้มแข็งสามารถพึ่งพาตนเองได้ ให้เป็นชุมชนและสังคมเข้มแข็งอย่างยั่งยืน

๓. เสริมสร้างคุณภาพชีวิตด้านสาธารณสุข การอนามัยครอบครัว การป้องกันและควบคุมโรคที่จำเป็นต่อความอยู่รอดขั้นพื้นฐานของประชาชน ส่งเสริมให้ประชาชนช่วยกันรักษาความสะอาด การกำจัดขยะมูลฝอย สิ่งปฏิกูล น้ำเสีย

๔. การสังคมสงเคราะห์ การพัฒนาสังคม และการจัดสวัสดิการสังคม เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของผู้ด้อยโอกาส ผู้สูงอายุ เยาวชน เด็ก และสตรี ให้มีคุณภาพการดำรงชีวิตที่ดี

๕. พัฒนาประสิทธิภาพการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย การรักษาความสงบเรียบร้อยและความปลอดภัย ในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชนและการป้องกันแก้ไขปัญหายาเสพติด

๖. ปรับปรุงส่งเสริมพัฒนาระบบการศึกษา โดยจัดการศึกษาในระบบและนอกระบบ ให้ประชาชนเรียนรู้อย่างเหมาะสมก้าวทันนวัตกรรมโลก ส่งเสริมสนับสนุนสถานศึกษาในพื้นที่ เน้นการสร้างความรู้แบบองค์รวม นำไปสู่การพัฒนาด้านร่างกาย อารมณ์ สังคม สติปัญญา เพื่อเป็นคนดี คนเก่ง และมีความสุข

โดยยึดหลักการศึกษาเป็นฐานรากในการพัฒนา คน ชุมชน และสังคม

๗. ส่งเสริมการจัดอบรมให้ความรู้ในการเตรียมความพร้อมให้กับประชาชนในชุมชน การพัฒนา เตรียมประชาชน ชุมชน ที่จะต้องเรียนรู้ ปรับตัว และมีความพร้อมกับการที่ประเทศไทยเข้าร่วมเป็นประชาคมอาเซียนในแง่การเมืองความมั่นคง เศรษฐกิจ และสังคมวัฒนธรรม เพื่อให้เป็นเทศบาลตำบลบัวงาม เมืองน่าอยู่ก้าวทันประชาคมโลกอย่างต่อเนื่อง และเหมาะสมกับอัตลักษณ์ เอกลักษณ์ไทย

๘. สนับสนุน ส่งเสริม ทำนุบำรุง อนุรักษ์ รักษา กิจกรรมศาสนา ประเพณีวัฒนธรรมท้องถิ่น เป็นฐานราก กับการพัฒนาสังคมให้มีคุณธรรม ดำรงความเป็นไทย

๙. การพัฒนาที่เน้นความเป็นองค์กรรวม มุ่งให้เกิดความสงบ ปลอดภัย สะดวก สะอาด มีระเบียบวินัย เศรษฐกิจฐานรากที่เข้มแข็ง มีระบบการบริหารจัดการที่ดี ประชาชนมีคุณภาพดี วิถีชีวิตดี มีความสุข โดยอาศัยการมีส่วนร่วมทุกภาคส่วนอย่างจริงจังต่อเนื่อง ซึ่งจะนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืนและอยู่ดีมีสุข

๒. การวิเคราะห์เพื่อพัฒนาท้องถิ่น

๒.๑ การวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕) ของเทศบาลตำบลบัวงาม ได้ใช้การวิเคราะห์ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand และTrend ปัจจัยและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา อย่างน้อยต้องประกอบด้วย การวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

จุดแข็ง (S : Strength-s)

- ประชาชนมีความพร้อม จะมีส่วนร่วมในกระบวนการพัฒนาท้องถิ่น
- การจัดโครงสร้างภายในมีความเหมาะสมสอดคล้องกับภารกิจ
- มีเทศบาลตำบลที่พร้อมจะให้บริการสาธารณะและแก้ไขปัญหาความเดือดร้อน

ของประชาชน

- มีการประสานร่วมมือกันระหว่างองค์การบริหารส่วนตำบลกับส่วนราชการต่างๆ
- ผู้นำชุมชนมีความเข้มแข็ง และมีศักยภาพในการพัฒนา
- ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในรูปแบบประชาคม การประชุมวางแผนเตรียม

งาน

จุดอ่อน (W : Weakness)

- กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน มีการแก้ไขเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลาทำให้
- เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติสับสนขาดความชัดเจน
- เทศบาลตำบล มีงบประมาณจำกัด ทำให้การพัฒนาไม่เป็นที่ไปตามแผนพัฒนาที่วางไว้
- การใช้ทรัพยากรธรรมชาติ และการทำลายสิ่งแวดล้อมเพิ่มขึ้น ก่อให้เกิดปัญหาภัย

ธรรมชาติ

โอกาส (O : Opportunity)

- จังหวัดอุบลราชธานี หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องสนับสนุนงบประมาณให้เทศบาลตำบล ดำเนินการตามแผนงานโครงการตามแนวทางยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด และแผนพัฒนาเทศบาลตำบล

- มีเส้นทางคมนาคมเชื่อมระหว่างจังหวัด สามารถรองรับการขยายตัวทางด้านเศรษฐกิจ

- นโยบายของรัฐบาลในการส่งเสริมการกระจายอำนาจการปกครองท้องถิ่น โดยการสร้างดุลยภาพระหว่างการค้ากับดูแล และความเป็นอิสระของท้องถิ่นในการบริหารจัดการงบประมาณและบุคลากรของท้องถิ่น

อุปสรรค (T : Threat)

- ประชาชนขาดความรู้ ความเข้าใจ บทบาทหน้าที่ของตนเองกับงานของท้องถิ่น

- นโยบายรัฐบาลไม่สามารถถ่ายโอนงบประมาณมายังองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒ ทำให้การพัฒนาท้องถิ่นบางเรื่องต้องชะงัก

- กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับขาดความยืดหยุ่น หรือไม่เหมาะสมสอดคล้องกับภารกิจห้วงระยะเวลาในการจัดสรรและการเบิกจ่ายงบประมาณของรัฐบาลมีความไม่แน่นอน

- การดำเนินงานตามนโยบายต่างๆ ของรัฐบาลมีจำนวนเพิ่มมากขึ้น ความรับผิดชอบเพิ่มมากขึ้น ประกอบกับปัญหาในพื้นที่และความต้องการประชาชนมีมาก แต่ไม่สามารถปฏิบัติได้ครบถ้วน เนื่องจากจำกัดด้วยอำนาจหน้าที่และจำนวนงบประมาณที่มีจำกัด
